

Tableau 1 : Collections de la BnF au 31 décembre 2019

	2019
Livres et recueils	15 500 000
Périodiques (titres)	400 000
<i>Dont vivants</i>	40 000
Manuscrits	370 000
Estampes et photographies	15 500 000
Partitions	2 000 000
Cartes, plans, globes	900 000
Monnaies et jetons	440 000
Médailles	150 000
Autres objets	60 000
Documents relatifs aux spectacles	3 000 000
Enregistrement sonores	1 600 000
Vidéogrammes	330 000
Multimédias	178 000
Archives du web (en fichiers collectés (URL))	36 000 000 000
<i>En teraoctets</i>	1 200

Tableau 2 : Principales entrées par dépôt légal à la BnF

En nombre de dépôts

<i>Type de documents</i>	Dépôt légal éditeur			
	2016	2017	2018	2019
Livres	77 986	81 263	82 313	79 582
Périodiques	250 232	245 420	219 766	212 661
Brochures et publications diverses	17 198	13 025	15 496	11 484
Phonogrammes	8 797	8 230	7 733	8 071
Vidéogrammes	10 273	10 230	5 770	9 620
Multimédias	3 455	1 784	1 762	1 915
Cartes et plans	2 295	2 263	1 878	2 298
Estampes	518	282	374	292
Livres d'artiste		54	34	61
Photographies	150	87	460	236
Monnaies				77
Affiches illustrées	546	331	1 034	746
Imagerie (cartes postales)	5 320	8 971	7 632	4 546
Partitions	1 773	2 121	2 232	1 492
Internet*	2,8	2,2	2,7	3,1
<i>Dont collectes larges</i>	<i>2,1</i>	<i>1,4</i>	<i>2,1</i>	<i>2,3</i>
<i>Dont collectes ciblées</i>	<i>0,7</i>	<i>0,8</i>	<i>0,5</i>	<i>0,8</i>

*en milliards de fichiers web (URL)

Tableau 3 : Monographies entrées par achats, dons, échanges

En nombre de titres

	Acquisitions d'ouvrages			
	2016	2017	2018	2019
Achats	43 532	42 590	49 995	54 230
Dons	8 014	6 464	7 000	7 421
Échanges	1 945	1 673	2 505	1 308
Total papier	53 491	50 727	59 500	62 959
Acquisitions numériques*	1 313	2 297	2 057	1 868

Tableau 4 : Périodiques entrés par achats, dons, échanges

En nombre de titres

	Acquisitions de périodiques (en nombre de titres)			
	2016	2017	2018	2019
Achats	6 139	5 590	5 584	5 552
Dons	1 149	1 073	1 205	958
Echanges	788	769	673	634
Total papier	8 076	7 432	7 462	7 144
Acquisitions numériques	courant + rétrospectif de profondeur historique variable			

Tableau 5 : Documents spécialisés entrés par achats, dons et autres modes d'entrées

Catégories des documents reçus	Achats			Dons et autres modes d'entrées			Total		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Affiches	2	1	25	2 755	1 613	3 665	2 757	1 614	3 690
Cartes, atlas et globes	1 227	881	825	18	247	10 064	1 245	1 128	10 889
Catalogues de ventes et de libraires	-	5	-	820	1 007	441	820	1 012	441
Costumes et accessoires	1	42	-	15	-	19	16	42	19
Dessins et dessins de presse	314	917	688	39	1 621	38	353	2 538	726
Documents sonores (phonogrammes)	1 753	1 924	1 887	3 280	1 603	775	5 033	3 527	2 662
Dossiers de presse	-	-	-	316	354	412	316	354	412
Éphémères	-	-	-	-	45	-	-	-	-
Estampes	20	52	424	233	732	1 121	253	784	1 545
Imagerie (cartes postales)	-	-	-	-	7 643	239	-	7 643	239
Images animées (vidéogrammes)	1 352	1 256	1 087	13 377	13 232	5 822	14 729	14 488	6 909
Livres d'artistes & graphiques	23	47	1	332	-	-	355	47	1
Manuscrits	102	359	166	307	477	51	409	836	217
Maquettes de spectacle	89	7	114	894	2	4 320	983	9	4 434
Monnaies et médailles	29	44	-	21	13	-	50	57	-
Multimédia mono et multisupport	310	363	249	623	482	301	933	845	550
Musique imprimée	500	124	539	192	73	94	692	197	633
Objets	8	2	222	19	265	18	27	267	240
Photos du XIX ^e siècle	161	120	49	26	857	42	187	977	91
Photos des XX ^e et XXI ^e siècles	81 280	255 353	225 480	67 853	52 394	20 010	149 133	307 747	245 490
Portfolios (estampes et photos)	9	4	-	9	-	-	18	4	-
Programmes de spectacles	-	-	-	7 938	6 341	6 218	7 938	6 341	6 218
Timbres	1	-	-	-	-	-	1	-	-

Tableau 6 : Numérisation (nombre d'images numériques validées)

	2016	2017	2018	2019
Nombre d'images produites en interne*	2 405 431	2 729 565	2 492 838	2 211 000
Nombre d'images produites sur marché	25 367 022	15 130 841	11 800 472	11 604 000
Total	27 772 453	17 860 406	14 293 310	13 815 000

**l'ensemble de la production interne (départements de la Conservation et de la Reproduction) est ici comptabilisé à l'entrée des chaînes permettant sa diffusion dans Gallica (et non en sortie d'atelier comme en 1.3 du rapport).*

Tableau 7 : Catalogage courant du dépôt légal des livres et périodiques

	2016	2017	2018	2019
Notices bibliographiques créées	84 896	81 793	88 613	85 138
Notices bibliographiques mises à jour (enrichissement)	49 231	53 654	63 712	61 637
Notices d'autorité créées	22 724	22 196	24 543	22 350
Notices d'autorité mises à jour	22 676	20 275	25 499	25 107
Total des notices créées	107 620	103 989	113 156	107 488
Total des notices mises à jour	71 907	73 929	89 211	86 744

Tableau 8 : Catalogage courant et rétrospectif par les départements de collections

	2016	2017	2018	2019
Notices bibliographiques produites*	114 494	95 791	94 476	100 732
Notices d'autorité produites	51 247	48 772	49 775	46 612
Total des notices produites	165 741	144 563	144 251	147 344

*Notices créées ou dérivées

Tableau 9 : Dérivation de notices pour les monographies imprimées

	2016	2017	2018	2019
Notices produites	46 463	44 293	43 656	47 178
Notices dérivées	23 912	22 370	24 821	27 651
% de notices dérivées	51%	51%	57%	59%

		27157	29961
#DIV/0!		91,4%	92,3%

Tableau 10 : Conservation curative

	2016	2017	2018	2019
Nombre de volumes réparés physiquement*	7 967	7 949	8 186	7 239
Nombre de documents en feuille réparés*	291 923	239 496	266 734	215 224
Reliure main (nombre de volumes)	652	1 418	1 322	988
Désinfection (m3)	24	4	18	16
Objets, maquettes, divers*	6 208	14 597	9 339	2 019
Dorures / titrages (nombre de volumes)	628	647	1 152	990
Documents Son			984	1 390
Documents Vidéo			3	3
Documents Objet audiovisuel				6

*à la production des ateliers centralisés de la conservation a été ajoutée celle des ateliers spécialisés des départements de collections

Tableau 11 : Conservation préventive

	2016	2017	2018	2019
Reliure mécanisée (volumes commandés)	23 405	24 050	24 879	22 893
Conditionnement sur mesure (documents)*	17 737	16 432	15 459	16 473
Équipement léger (documents magasin)	7 413	6 829	6 121	5 465
Désacidification (en u.c.)	17 123	26 660	2 243	5 500

**hors équipements réalisés par les départements de collections*

Tableau 12: Abonnements délivrés

<i>en nombre de titres</i>	2016	2017	2018	2019
Pass lecture/culture - Bibliothèque tous publics*	29 648	37 271	37 009	39 805
Pass annuel recherche**	17 810	22 389	21 384	21 477
Carte 15 entrées**	1 632	417		
Carte 3 entrées**	8 933	1 957		
Pass recherche 5 entrées		2 496	2 792	2 687
Pass recherche 1 entrée		7 327	9 164	9 171
Total Recherche	28 375	34 586	33 340	33 335

*jusqu'en 2016 ont été soustraites les cartes produites en remplacement de cartes perdues ou détruites

**jusqu'en 2016 n'ont pas été soustraites les cartes produites en remplacement de cartes perdues ou détruites

Tableau 13 : Fréquentation des salles de lecture

	2016	2017	2018	2019
Rez-de-jardin	285 771	302 031	309 969	302 303
Richelieu	33 883	28 679	27 043	27 571
Arsenal	8 268	8 236	7 432	8 084
Opéra	2 128	2 076	2 036	2 198
Avignon	4 563	6 321	4 204	6 004
Sous total RAO	48 842	45 312	40 715	43 857
Total bibliothèque de recherche	334 613	347 343	350 684	346 160
Haut-de-jardin	472 596	507 976	507 637	504 604
Estimations Haut-de-jardin hors salles de lecture	67 081	66 619	66 230	70 054
Total Haut-de-jardin	539 677	574 595	573 867	574 658
Total BnF	874 290	921 938	926 231	920 818

Tableau 14 : Nombre de documents communiqués

	2016	2017	2018	2019
Rez-de-Jardin	708 722	705 420	670 848	780 461
RAO	136 192	175 655	200 132	161 612
Total sur support	844 914	881 075	870 980	942 073
Gallica intramuros	144 085	135 301	119 213	125 173
Total BnF	988 999	1 016 376	990 193	1 067 246

En 2019, évolution de l'indicateur Rez-de-jardin, pour inclure plus systématiquement les demandes de mise de côté communiquées le lendemain

Tableau 15 : Fréquentation des expositions temporaires (accès payants et gratuits)

En nombre de visites

Fréquentation des expositions temporaires	Salle	2019	2018/2019
Les Nadar	Galerie 2 - François-Mitterrand	16 858	42 814
Carte blanche à Jan Dibbets	Galerie 1 - François-Mitterrand	3 078	6 434
Manuscrits de l'extrême	Galerie 1 - François-Mitterrand	13 867	
Le monde en sphères	Galerie 2 - François-Mitterrand	19 769	
Tolkien. Voyage en Terre du Milieu*	Galleries 1 et 2 - François-Mitterrand	72 024	
Total expositions payantes		125 596	
Vladimir Jankélévitch : figures du philosophe	Galerie des donateurs - François-Mitterrand	12 704	
Antonio Segui	Galerie des donateurs - François-Mitterrand	12 382	
Astérix le Gaulois : aux origines	Galerie des donateurs - François-Mitterrand	2 154	
Denis Brihat : de la nature des choses	Galerie des donateurs - François-Mitterrand	13 002	
Total expositions gratuites		40 242	
Un air d'Italie : l'Opéra de Paris de Louis XIV à la Révolution	Opéra Garnier	104 152	
Le Grand Opéra : le spectacle de l'histoire*	Opéra Garnier	65 555	
Total expositions site Opéra		169 707	
TOTAL		335 545	

* expositions dont l'exploitation s'étend en 2020

Tableau 16 : Fréquentation des principales manifestations culturelles
Manifestations ayant rassemblé 200 personnes ou plus

Cycle	Titre	Type de manifestation	Date	Lieu	Fréq.
Autour de l'exposition Tolkien, voyage en Terre du Milieu	<i>Carte blanche à Adam Tolkien</i>	Conférence	14/11/19	FM - Grand auditorium	492
Autour de l'exposition Tolkien, voyage en Terre du Milieu	<i>L'invention des langues</i>	Conférence	28/11/19	FM - Grand auditorium	352
La Danse verticale en KIT	<i>Hisse-moi, Verticale de poche, Solo ascensionnel et Diagonales ascendantes</i>	Événement	17/05/19	FM - Esplanade	350
4e journée professionnelle « Systèmes & Données »	<i>N'oubliez pas les données d'autorité [...]</i>	Journée professionnelle	15/11/19	FM - Grand auditorium	330
Un texte, un mathématicien	<i>Mathématiques, déraisonnablement efficaces, profondément humaines</i>	Conférence	13/03/19	FM - Grand auditorium	315
Cours méthodique et populaire de philosophie	<i>Fin de l'idéal ? Par François Jullien</i>	Conférence	05/11/19	FM - Grand auditorium	284
Ciné-débats : Mettre en scène : théâtre et cinéma	<i>Guillaume Gallienne</i>	Conférence	30/01/19	FM - Grand auditorium	283
Nuit des idées 2019	<i>Débat et master classes avec France Culture</i>	Événement	31/01/19	FM - Frise - Hall Est	280
Ciné-débats : Mettre en scène : théâtre et cinéma	<i>Zabou Breitman</i>	Conférence	06/02/19	FM - Grand auditorium	260
-	<i>Du cirque à Richelieu !</i>	Événement	28/09/19	Richelieu	250
Cours méthodique et populaire de philosophie	<i>Devenir, processus, événement, par François Jullien</i>	Conférence	26/11/19	FM - Grand auditorium	249
Fleurs d'éloquence	<i>8e édition du concours d'art oratoire Sorbonne Universités</i>	Performance	07/05/19	FM - Grand auditorium	230
Cours méthodique et populaire de philosophie	<i>Si douteuse harmonie</i>	Conférence	03/04/19	FM - Grand auditorium	222
Festival Dionysies	<i>Orestie, trilogie d'Eschyle - Agamemnon, Les Choéphores, Les Euménides</i>	Festival	30/03/19	FM - Grand auditorium	220
-	<i>Les Goûts Réunis. Deux siècles d'une rivalité française et italienne à l'opéra</i>	Concert	28/06/19	FM - Grand auditorium	220
Un texte, un mathématicien	<i>Les graphes, un autre univers en expansion</i>	Conférence	20/02/19	FM - Grand auditorium	217
Cours méthodique et populaire de philosophie	<i>Le monde ne fait-il qu'un ?</i>	Conférence	16/01/19	FM - Grand auditorium	216
Une collection de master class littéraires	<i>Mathias Énard</i>	Conférence	12/02/19	FM - Petit auditorium	215
-	<i>Regards sur Serge Tisseron. De la tintinologie à</i>	Conférence	30/11/19	FM - Petit auditorium	215
Cours méthodique et populaire de philosophie	<i>Littérature, philosophie</i>	Conférence	17/04/19	FM - Grand auditorium	212
Cours méthodique et populaire de philosophie	<i>La place d'autrui, par Bernard Sève</i>	Conférence	12/11/19	FM - Grand auditorium	212
Un texte, un mathématicien	<i>De la pomme de Newton aux courants de gravité : un ticket gratuit vers les étoiles</i>	Conférence	23/01/19	FM - Grand auditorium	210
Ciné-débats : Mettre en scène : théâtre et cinéma	<i>Arnaud Desplechin</i>	Conférence	13/02/19	FM - Grand auditorium	210
Un texte, un mathématicien	<i>Comment découvrir une démonstration pourtant longue et complexe [...]</i>	Conférence	17/04/19	FM - Grand auditorium	205
Cours méthodique et populaire de philosophie	<i>Le passé existe-il quelque part ?</i>	Conférence	30/01/19	FM - Grand auditorium	202

Tableau 17 : Fréquentation des activités d'éducation artistique et culturelle

Par rapport aux années précédentes, ce tableau prend en compte l'accueil de groupes autonomes et les groupes grand public hors scolaire

<i>Activités</i>	Accueils BnF	Accueils groupes autonomes
Grand public		
Visites de la BnF	9 009	456
Ateliers	1 127	
Visites d'expositions	3 036	650
Total	13 172	1 106
Scolaires		
Visites de la BnF	5 194	161
Ateliers	5 436	
Visites d'expositions	3 264	2 013
Autres (concours de récitation, journée presse...)	1 355	
Total	15 249	2 174
Formations enseignants		
Formations enseignants	427	
Hors PAF	371	
Visites d'expositions	613	
Journées EAC dans les territoires	251	
Autres (concours de récitation, journée presse...)	1 540	
Total	3 202	-
TOTAL	31 623	3 280

Tableau 18 : L'offre documentaire de Gallica

	2016	2017	2018	2019
Monographies	343 943	370 460	389 775	425 412
Fascicules de périodiques	1 785 167	1 976 433	2 349 523	3 500 459
Documents iconographiques	1 240 129	1 513 998	1 257 843	1 402 067
Cartes et plans	102 538	137 008	156 630	170 210
Documents sonores	35 329	47 404	47 521	47 612
Manuscrits	60 420	69 292	78 569	92 140
Musique notée	42 868	46 110	49 588	47 233
Vidéos	18	733	1 338	1 638
Objets	178 784	179 267	179 342	222 776
Nombre total de documents	3 789 196	4 340 705	4 510 129	5 909 547

(hors documents uniquement indexés et hors Gallica intra muros)

Tableau 19 : La fréquentation de Gallica

	2016	2017	2018	2019
gallica.bnf.fr*	11 987 267	13 468 641	15 242 033	14 926 804
lecteur exportable	134 107	50 908	19 200	8 363
application	337 185	371 010	312 182	259 304
Site mobile gallica.bnf.fr/m*	1 523 994	1 757 629		
Gallica intra-muros	39 455	41 404	44 771	45 823
Gallica Labs	642			
Gallicadabra		7 706	7 050	9 725
Gallica studio		11 867	34 498	28 227
Numistral	17 478	21 502	38 534	43 655
Grande Collecte	13 675	8 848	36 601	22 325
Rotomagus		9 890	20 661	21 691
Bibliothèque numérique du RFN		13 724	26 133	27 672
Bibliothèque diplomatique numérique			39 769	34 091
France-Angleterre			20 126	85 979
Numba				20 667
IIIF-Gallica**	183 449	20 614		
Nombre total de visites	14 237 252	15 783 743	15 841 558	15 534 326

En italiques : services ouverts en cours d'année.

* mesures fusionnées en octobre 2017 entre site mobile et site principal

** arrêt de la mesure en mars 2017

Tableaux 20 : Les partenaires de Gallica au 31 décembre 2019

Les partenaires de Gallica par types de partenaires	1997-2019
Partenaires des territoires	256
Partenaires de l'Enseignement supérieur et de la recherche	64
Autres partenaires	91
Bibliothèques étrangères	16
Total des partenaires de Gallica	427

(toutes filières)

Nombre de documents des partenaires accessibles dans Gallica par filières	Fin 2019
Intégration par numérisation des documents dans les marchés et ateliers de la BnF	231 890
Intégration des fichiers numériques	104 743
Référencement par moissonnage des bibliothèques numériques partenaires	627 146
Total des documents des partenaires	963 779

Tableau 21 : État du catalogue général - Volumétrie

	2016	2017	2018	2019
Total des notices bibliographiques	13 644 237	13 854 037	14 240 230	14 621 813
Total des notices d'autorité	5 561 384	5 618 032	5 811 139	5 851 813
Total des notices d'autorité diffusables	2 745 733	2 837 002	2 930 108	3 016 162
Total des notices d'exemplaires	22 215 259	22 439 262	22 952 954	23 614 449

Tableau 22 : État du catalogue général par type de document (nombre de notices bibliographiques)

<i>Type de document</i>	2016	2017	2018	2019
Image animée	264 265	278 057	289 282	302 333
Image fixe	734 451	760 648	843 191	891 300
Multimédia	75 465	76 747	77 677	78 600
Spectacle	57 662	58 566	59 491	60 159
Imprimé (sauf publication en série)	9 320 302	9 445 496	9 696 973	9 814 244
Publication en série imprimée	742 693	750 300	758 418	765 246
Ressource électronique	76 940	78 761	80 523	82 655
Médaille	179 613	179 620	179 620	256 548
Objet	2 645	2 842	2 961	3 014
Manuscrit moderne	168 072	171 191	172 705	175 351
Musique	758 312	768 146	779 241	875 031
Document sonore	913 360	929 201	942 509	956 028
Document cartographique	350 457	354 462	357 639	361 304
TOTAL général (hors sous-notice analytique*)	13 644 237	13 854 037	14 240 230	14 621 813

Tableau 23 : Distribution par type de notice bibliographique

<i>Type de notice</i>	2016	2017	2018	2019
Monographie	12 356 126	12 531 912	12 864 173	13 229 318
Collection	225 280	230 129	235 138	239 746
Ensemble	148 755	157 289	162 770	167 842
Recueil	320 239	335 900	373 952	379 670
Périodique	520 970	525 041	529 491	532 835
Historique	15 205	15 200	15 215	15 243
Spectacle	57 662	58 566	59 491	60 159
TOTAL	13 644 237	13 854 037	14 240 230	14 624 813
Sous-notice analytique*	3 011 930	3 017 292	3 015 030	3 056 306

*les sous-notices analytiques sont employées pour rassembler les accès nécessaires à une partie d'un document (texte inclus dans un ouvrage, etc.).

Tableau 24 : Distribution par type de notice d'autorité

<i>Type de notice</i>	2016	2017	2018	2019
Noms de personne	4 038 506	4 056 785	4 217 036	4 264 022
Collectivités	627 545	597 856	642 116	621 159
Marques	26 307	26 634	26 899	27 132
Titres (conventionnel, uniforme musical, uniforme textuel)	304 814	313 453	325 806	335 464
Noms géographiques	263 210	262 602	262 313	262 621
Dewey	145 599	146 931	148 080	149 756
Rameau	184 286	187 037	188 889	191 659
TOTAL général	5 590 267	5 591 298	5 811 139	5 851 813

Tableau 25 : Part des notices du catalogue général versées dans Data.bnf.fr

	2016	2017	2018	2019
Entités Personne	99,9%	99,9%	99,1%	98,5%
Entités Organismes	99,9%	99,9%	99,4%	99,3%
Entités Titres	99,7%	99,6%	98,6%	83,0%
Entités RAMEAU	100,0%	99,9%	100,0%	100,0%
Entités Noms géographiques	99,0%	99,0%	99,2%	99,2%
Notices de spectacles	99,9%	99,8%	99,7%	99,9%
Périodiques	62,0%	61,2%	63,7%	62,9%
Monographies	66,0%	70,6%	71,9%	74,5%

Tableau 26 : Catalogue collectif de France

	2016	2017	2018	2019
Nombre de notices dans la base Patrimoine	6 090 827	6 665 901	6 888 060	6 903 396
Nombre de fonds décrits dans le RNBFD	3 495	3 590	3 723	3 789
Fréquentation du CCFr (nombre de visites)	451 712	625 419	471 475	267 332

Tableau 27 : Répartition des effectifs par corps et catégorie

Statut	Catégorie	2016		2017		2018		2019	
		PP	ETPT	PP	ETPT	PP	ETPT	PP	ETPT
Personnels État	A	426	409	428	415,7	438	427,9	437	425,3
	B	424	408	449	415,4	442	422,7	449	420,1
	C	639	621	643	602,7	636	619,0	617	609,7
	Total	1 489	1 438	1 520	1 433,8	1 516	1 469,6	1 503	1 455,1
Personnels non-titulaires	A	409	404	415	400,0	411	404,7	421	400,2
	B	203	186	200	192,4	165	171,0	176	159,8
	C	13	10	21	20,7	12	15,0	14	11,8
	EA*	1	3		0,3				
	Total	626	604	636	613,4	588	590,7	611	571,7
Personnels non-titulaires à temps incomplet		225	145	203	148,6	167	127,3	181	120,8
Total		2 340	2 187	2 359	2 195,8	2 271	2 187,6	2 295	2 147,6

**Emplois d'avenir*

PP = personnes physiques (chiffres au 31/2)

ETPT = équivalent temps plein annuel travaillé (moyenne annuelle)

Le budget 2019 en comptabilité budgétaire

	DEPENSES									
	CF 2018		BI 2019		BR 2019		CF 2019		taux de réalisation	
	Montants		Montants		Montants		Montants		AE	CP
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Personnel	140 250 088	140 250 088	142 040 311	142 040 311	142 517 311	142 517 311	140 922 265	140 922 265	98,9%	98,9%
Fonctionnement	53 801 614	50 641 612	49 632 997	50 528 221	48 894 280	49 768 102	48 545 728	49 383 936	99,3%	99,2%
Investissement	35 643 845	32 534 781	52 211 885	51 985 599	37 039 563	35 828 364	35 853 045	34 420 846	96,8%	96,1%
TOTAL DES DEPENSES - AE (A) CP (B)	229 695 547	223 426 481	243 885 193	244 554 131	228 451 154	228 113 778	225 321 037	224 727 046	98,6%	98,5%

	RECETTES									
	CF 2018		BI 2019		BR 2019		CF 2019		Taux de réalisation	
	Montants		Montants		Montants		Montants			
Recettes globalisées		213 551 262		215 746 335		213 130 049		213 208 703		100,0%
Subvention pour charges de service public		178 712 862		181 363 385		181 840 385		181 840 385		100,0%
Autres financements de l'Etat		22 741 740		22 741 740		20 049 240		20 899 240		104,2%
Recettes propres		12 096 660		11 641 210		11 240 424		10 469 078		93,1%
Recettes fléchées*		12 951 423		16 913 766		7 592 540		7 754 162		102,1%
Financements de l'Etat fléchés		599 712		791 700		791 700		656 592		82,9%
Autres financements publics fléchés		5 949 148		1 329 641		1 083 482		841 695		77,7%
Recettes propres fléchées		6 402 564		14 792 425		5 717 358		6 255 875		109,4%
TOTAL DES RECETTES (C)		226 502 685		232 660 101		220 722 590		220 962 866		100,1%

SOLDE BUDGETAIRE	BI 2018 après BR2	BI 2019	BR 2019	CF 2019
Abondement ou prélèvement sur la trésorerie	3 076 204	- 11 894 030	- 7 391 188	- 3 764 181

Le budget 2019 en comptabilité générale

	2019
CHARGES D'EXPLOITATION	247 241 532
Personnel	142 040 311
Autres charges de fonctionnement	49 301 221
Charges calculées	55 900 000
RECETTES DE FONCTIONNEMENT	247 912 667
Subvention pour charge de service public	181 363 385
Autres ressources	13 399 282
Recettes calculées	53 150 000
Résultat patrimonial	671 134
CAF	3 421 134
DEPENSES D'INVESTISSEMENT	51 985 599
RECETTES D'INVESTISSEMENT	37 897 435
Dotation en fonds propres	23 216 740
Autres ressources	14 680 695
PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT	- 10 667 030

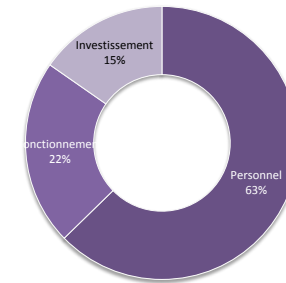
Le budget 2019 par destinations (rang 1 & 2) - en AE & CP

Dest 1	Destination de niveau 2	Personnel		Fonctionnement		Investissement		TOTAL	
		AE=CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
Patrimoine immobilier	Projet Richelieu	991 803	195 730	344 295	204 308	416 543	1 391 841	1 752 642	
	Richelieu et annexes	167 899	291 921	378 396	149 580	50 422	609 400	596 717	
	François Mitterrand	558 977	78 041	96 320	5 820 902	4 283 000	6 457 920	4 938 297	
	Bussy	51 277	-	-	-	86 458	51 277	137 736	
	Arsenal	47 763	-	-	193 083	185 044	240 846	232 807	
	Bibliothèque musée de l'Opéra	30 686	-	-	-	-	30 686	30 686	
	Sablé	12 257	47 437	30 592	827	118 090	60 521	160 939	
	Boulevard St Michel	7 069	13 080	13 403	28 341	76 104	48 490	96 576	
	Multisites	77 452	6 105 868	6 424 379	2 765 511	2 309 615	8 948 830	8 811 446	
	Total Patrimoine immobilier	1 945 183	6 732 076	7 287 385	9 162 552	7 525 277	17 839 812	16 757 845	
Patrimoine collections	Dépôt légal	5 431 521	301 983	286 183	1 364 645	1 182 470	7 098 149	6 900 174	
	Pôles associés	1 014 953	1 245 425	1 211 429	116 962	80 316	2 377 340	2 306 698	
	Acquisitions	8 721 070	2 665 249	2 675 394	6 546 886	6 259 136	17 933 205	17 655 600	
	Constitution des collections numériques	5 781 002	447 525	522 040	2 816 956	2 580 086	9 045 483	8 883 128	
	Restauration/conservation	15 633 081	2 039 363	2 617 720	659 408	724 172	18 331 852	18 974 974	
	Sûreté des collections	2 468 209	63 865	63 865	-	-	2 532 074	2 532 074	
	Stockage des collections physiques	2 073 205	368 534	562 733	642 486	372 828	3 084 224	3 008 766	
	Catalogage hors informatique	19 849 431	21 247	21 247	202 276	174 467	20 072 953	20 045 144	
	SIBIB/SINUM pour conservation	1 998 908	320 959	238 606	2 307 170	2 650 248	4 627 037	4 887 762	
	Total Patrimoine collections	62 971 380	7 474 149	8 199 218	14 656 788	14 023 723	85 102 317	85 194 321	
Diffusion et valorisation	Accueil	3 054 809	348 258	295 118	90 911	113 658	3 493 978	3 463 584	
	Mise à disposition des collections physiques	10 261 942	1 218 882	1 238 990	409 334	578 556	11 890 158	12 079 488	
	Exception handicap	267 415	-	-	134 526	107 537	401 941	374 952	
	Education artistique et culturelle	-	1 829	-	-	-	1 829	-	
	Services à distance	5 614 585	421 519	384 855	2 083 977	2 179 343	8 120 081	8 178 784	
	Reproduction	4 452 985	85 868	109 222	166 663	166 663	4 705 516	4 728 870	
	Éditions et produits dérivés	1 951 767	853 015	825 486	766 596	427 816	3 571 378	3 205 069	
	Expositions	3 223 990	1 784 748	1 647 397	381 107	256 315	5 389 844	5 127 702	
	Manifestations	1 929 047	330 549	298 829	73 262	73 262	2 332 858	2 301 138	
	Actions pédagogiques et éducatives	1 036 068	22 360	38 960	-	-	1 058 428	1 075 028	
	Formation professionnelle	667 565	11 450	11 798	-	-	679 015	679 363	
	Recherche scientifique	2 083 646	167 596	148 634	12 977	11 277	2 264 219	2 243 558	
	Activités internationales	986 875	126 137	79 262	34 709	-	1 147 721	1 066 137	
	SIBIB/SINUM pour communication	2 218 669	205 842	175 122	1 642 745	1 723 086	4 067 256	4 116 877	
	Service public sur place	8 863 369	-	-	-	-	8 863 369	8 863 369	
	Participation à la filiale	-	-	-	798 000	798 000	798 000	798 000	
Total Diffusion et valorisation	46 612 733	5 578 054	5 253 674	6 594 806	6 435 512	58 785 592	58 301 919		
Fonctions support	Sécurité et sûreté	2 272 165	8 747 824	8 762 609	5 046	89 953	11 025 034	11 124 727	
	Logistique / exploitation	4 879 892	12 315 445	12 280 738	84 760	424 567	17 280 097	17 585 197	
	Locations immobilières et charges	340 728	154 239	32 407	-	-	494 966	373 135	
	Pilotage stratégie	3 930 175	324 450	349 210	355 585	260 484	4 610 210	4 539 868	
	Frais de mission	106 646	169 654	169 087	-	-	276 300	275 733	
	Communication	1 675 646	828 577	873 553	278 926	181 513	2 783 149	2 730 712	
	Dépenses relatives au personnel	5 284 585	964 718	880 353	1 021 112	961 725	7 270 416	7 126 662	
	Informatique transverse	-	4 323 179	4 487 181	1 787 373	1 467 034	6 110 552	5 954 215	
	Informatique bureautique	1 843 556	95 728	18 904	1 487 155	2 773 006	3 426 439	4 635 467	
	Documentation	75 494	203 208	199 403	-	-	278 702	274 897	
	Charges financières	-	208 681	203 136	1 050	1 050	209 731	204 186	
	Gestion administrative	8 984 081	331 330	292 663	417 892	277 003	9 733 303	9 553 746	
	Personnel	-	94 415	94 415	-	-	94 415	94 415	
	Total Fonctions support	29 392 968	28 761 449	28 643 658	5 438 899	6 436 334	63 593 316	64 472 961	
Total charges décaissables	140 922 265	48 545 728	49 383 936	35 853 045	34 420 846	225 321 037	224 727 046		

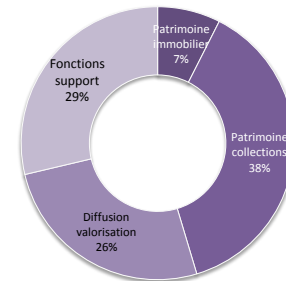
CP
 Personnel 140 922 265
 Fonctionnement 49 383 936
 Investissement 34 420 846

CP
 Patrimoine immobilier 16 757 845
 Patrimoine collections 85 194 321
 Diffusion valorisation 58 301 919
 Fonctions support 64 472 961

CF 2019 - Répartition des dépenses décaissables par enveloppe



CF 2019 - Répartition des dépenses décaissables par destination 1

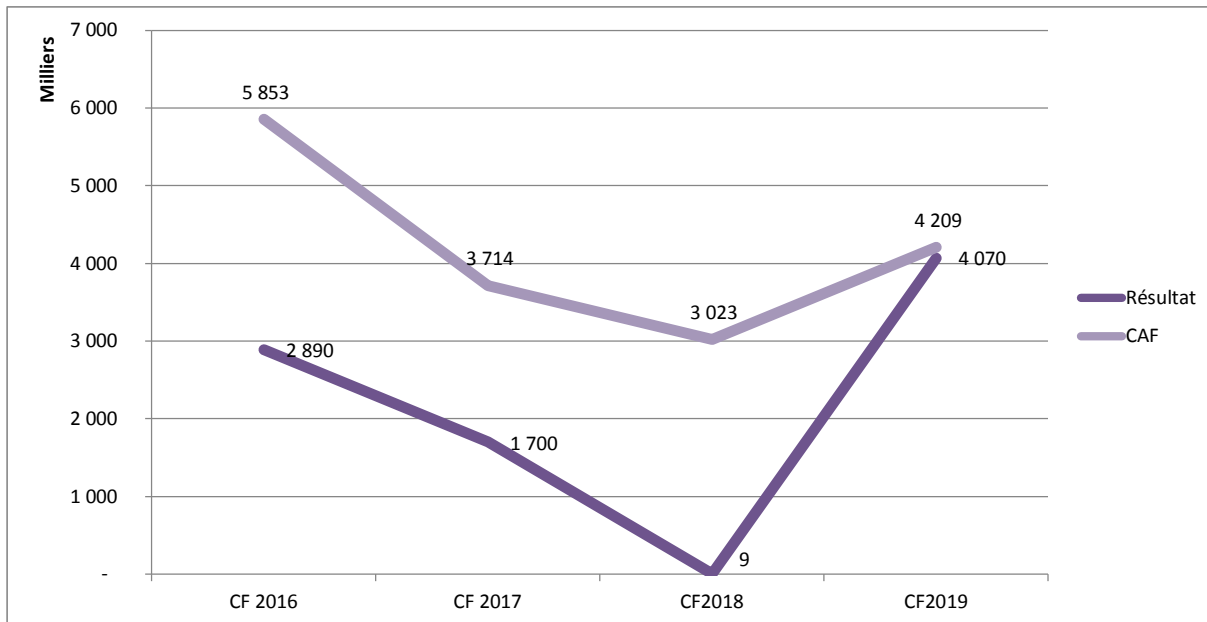


L'exécution du budget 2019

<i>Taux de cons</i>	2016		2017		2018		2019	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Personnel	99,02%		99,64%		99,82%		98,88%	
Fonctionnem	95,58%	95,26%	96,06%	95,32%	96,79%	93,14%	99,29%	99,23%
Total compte	98,06%	98,01%	98,67%	98,46%	98,96%	97,95%	98,98%	98,97%
Investissem	97,86%	79,47%	95,48%	89,82%	96,98%	88,68%	96,80%	96,07%

Le compte financier 2019 en comptabilité générale

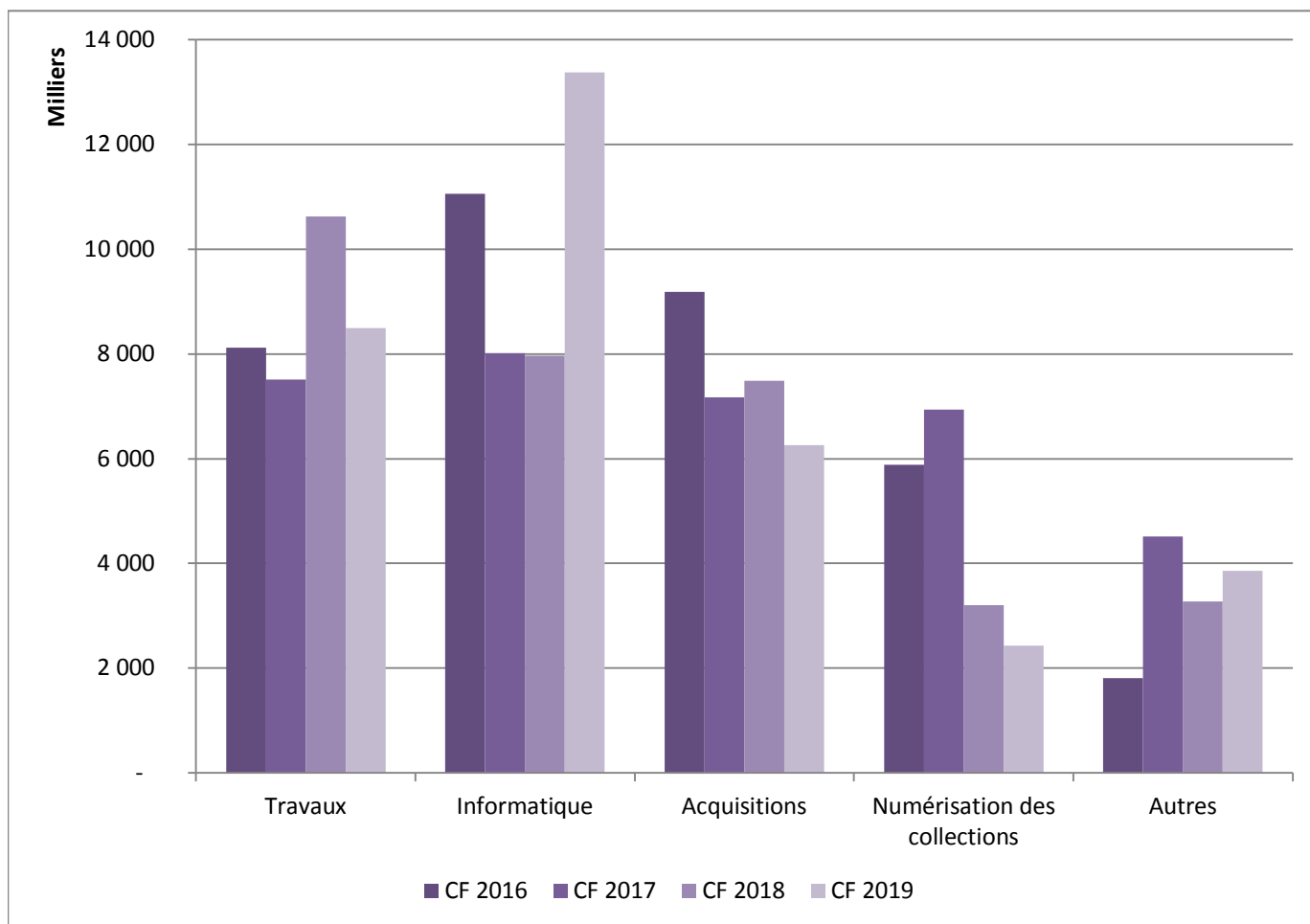
	2016	2017	2018	2019
CHARGES D'EXPLOITATION	231 376 454	246 224 263	242 108 673	240 663 195
Personnel	134 317 363	137 768 349	139 386 825	141 067 603
Autres charges de fonctionnement	47 383 860	52 629 603	49 616 553	48 458 249
Charges calculées	49 675 231	55 826 311	53 105 295	51 137 343
RECETTES DE FONCTIONNEMENT	234 266 444	247 924 281	242 117 758	244 733 267
Subvention pour charge de service public	176 446 229	183 582 589	178 712 862	181 840 385
Autres ressources	11 108 085	10 529 051	13 313 559	11 894 349
Recettes calculées	46 712 130	53 812 641	50 091 337	50 998 533
Résultat patrimonial	2 889 990	1 700 018	9 085	4 070 073
CAF	5 853 091	3 713 688	3 023 043	4 208 883
DEPENSES D'INVESTISSEMENT	39 811 138	37 253 844	32 642 010	39 879 308
RECETTES D'INVESTISSEMENT	33 990 752	35 468 642	33 728 072	32 748 100
Dotation en fonds propres	21 560 000	24 462 933	23 216 740	21 374 240
Autres ressources	12 430 752	11 005 709	10 511 332	7 783 840
PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT	32 705	1 928 486	4 109 105	- 2 922 326



	CF 2016	CF 2017	CF2018	CF2019
Résultat	2 889 990	1 700 018	9 085	4 070 073
CAF	5 853 091	3 713 688	3 023 043	4 208 883

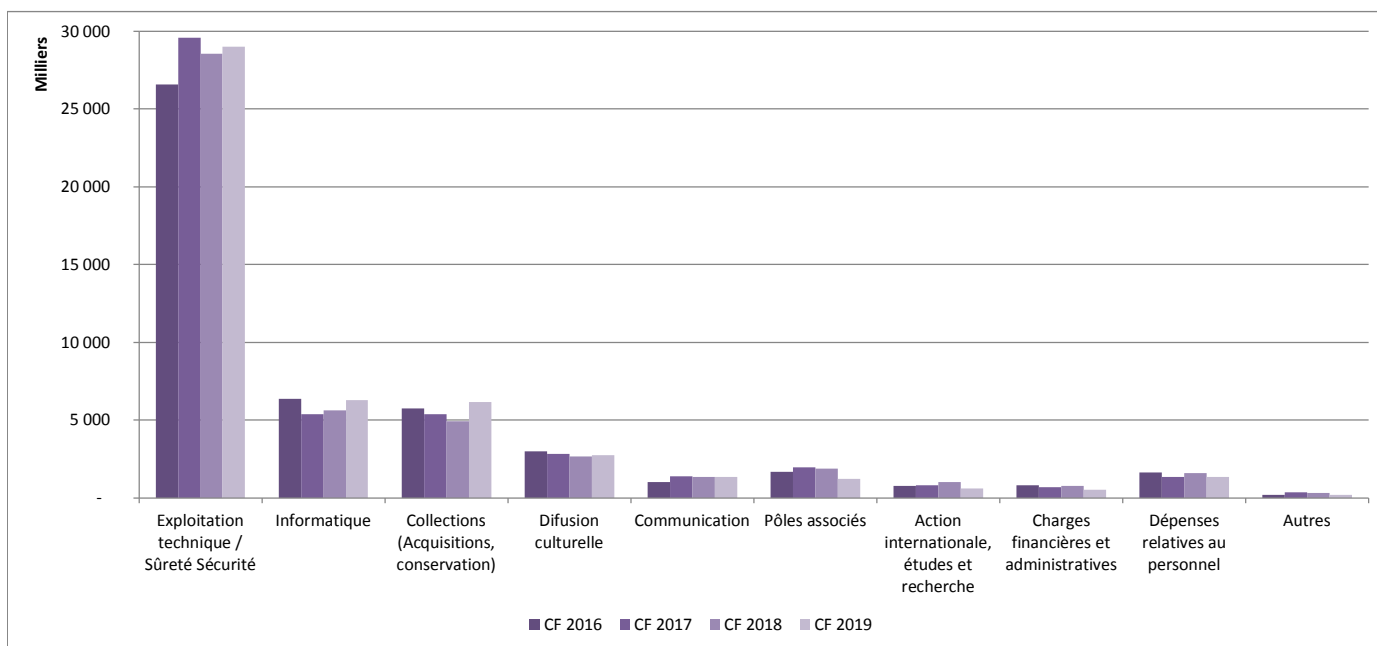
Le compte financier 2019 : principaux postes en investissement

<i>Postes d'investissement en CP</i>	CF 2016	CF 2017	CF 2018	CF 2019
Travaux	8 121 695	7 505 524	10 617 414	8 496 352
Informatique	11 052 919	8 012 280	7 963 432	13 371 739
Acquisitions	9 179 017	7 171 136	7 480 793	6 259 136
Numérisation des collections	5 885 885	6 939 769	3 202 190	2 437 310
Autres	1 811 148	4 517 129	3 270 954	3 856 308
	36 050 664	34 145 838	32 534 781	34 420 846



Le compte financier 2019 : principaux postes en fonctionnement

Postes de fonctionnement en CP	CF 2016	CF 2017	CF 2018	CF 2019
Exploitation technique / Sûreté Sécurité	26 592 248	29 580 548	28 546 081	28 996 400
Informatique	6 376 458	5 366 609	5 636 742	6 295 639
Collections (Acquisitions, conservation)	5 736 506	5 373 472	4 904 228	6 137 819
Difusion culturelle	2 986 579	2 832 870	2 663 841	2 741 648
Communication	993 012	1 385 654	1 327 218	1 357 993
Pôles associés	1 670 437	1 977 141	1 856 335	1 211 429
Action internationale, études et recherche	769 148	823 646	1 025 060	589 491
Charges financières et administratives	818 225	673 234	748 309	528 205
Dépenses relatives au personnel	1 641 539	1 354 735	1 590 761	1 339 766
Autres	168 841	368 648	319 448	185 545
	47 752 993	49 736 557	48 618 023	49 383 936



Le compte financier 2019 : recettes

Détail des recettes par origines

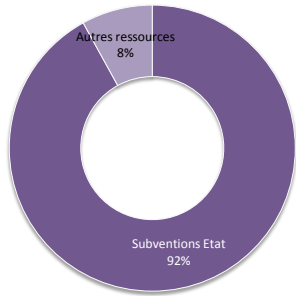
Recettes en GBCP	CF 2017	CF 2018	CF 2019
Subventions d'Etat	205 233 422	202 056 902	203 240 488
Autres subventions	6 829 379	6 126 118	1 259 716
Mécénat et parrainage	2 010 045	2 688 581	2 983 446
Billetterie (dont accès au salles de lecture et expositions)	1 569 951	1 712 807	2 138 803
Coproduction, tournées et itinérances de spectacles et d'exposition	55 868	55 791	47 611
Activités commerciales (dont éditions et mise à dispo. infrastructures informatiques)	769 721	738 887	1 810 529
Valorisation du domaine	4 922 067	6 604 053	3 794 485
Valorisation des collections (dont reproduction et partenariats de numérisation)	2 004 794	1 814 072	1 320 757
Activités d'enseignement	121 534	62 807	88 830
Recettes diverses	5 282 728	4 642 668	4 278 203
Total recettes	228 799 508	226 502 685	220 962 866

Subventions Etat	203 240 488
Autres ressources	17 722 378

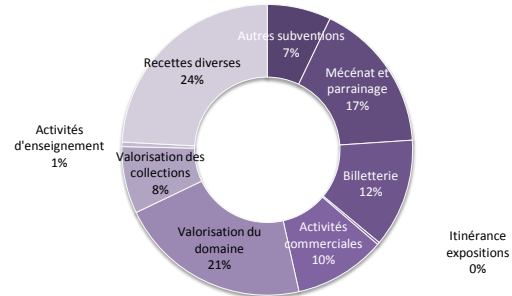
Autres subventions	1 259 716
Mécénat et parrainage	2 983 446
Billetterie	2 138 803
Itinérance expositions	47 611
Activités commerciales	1 810 529
Valorisation du domaine	3 794 485
Valorisation des collections	1 320 757
Activités d'enseignement	88 830
Recettes diverses	4 278 203

	CF 2017	CF 2018	CF 2019
Subventions Etat	90%	89%	92%
Autres ressources	10%	11%	8%

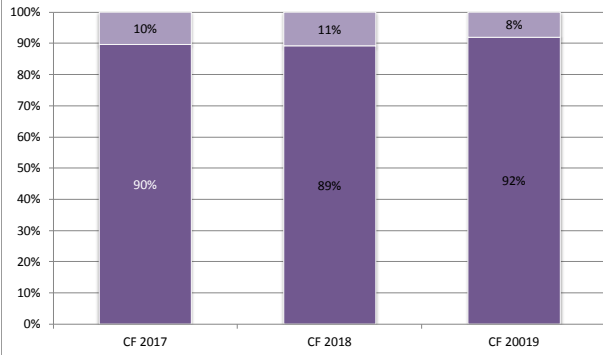
CF 2019 - Répartition des recettes par origines



CF 2019 - Détail des autres ressources



CF 2019 - Répartition des recettes par origines



Le suivi des dépenses dirigeants

	2017	2018	2019
1. Frais de réception et de représentation	10 692	5 941	3 314
2. Déplacements (missions et déplacements)	20 020	32 664	18 129
3. Autre	3 166	31 571	213
3.1 Formations	3 166	2 047	213
3.2 Véhicule de direction		30 524	