

Tableau 30 : Le compte financier de la BnF

	2015	2016	2017	2018
<b>RECETTES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>188 623 056</b>	<b>187 554 314</b>	<b>194 111 640</b>	<b>192 026 421</b>
Ventes de marchandises, produits fabriqués, prestations de service	7 201 104	7 344 055	8 941 649	8 026 028
Production stockée	- 124 663	101 931	3 291	100 537
Subvention d'exploitation	178 000 181	176 474 890	180 582 589	178 722 862
Autres subventions, dons et legs	1 556 026	1 935 584	1 175 966	3 165 814
Autres produits	1 990 406	1 697 855	3 408 146	2 011 180
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>180 784 052</b>	<b>181 701 223</b>	<b>190 397 952</b>	<b>189 003 378</b>
Achats et charges externes	8 175 215	8 442 381	47 191 549	43 594 131
	34 866 999	36 497 383		
Impôts et taxes	321 379	334 296	489 901	372 217
Charges de personnel	134 593 513	134 317 363	137 768 349	139 386 825
Autres charges	2 826 947	2 109 800	4 948 153	5 650 205
<b>CAF</b>	<b>7 839 003</b>	<b>5 853 091</b>	<b>3 713 688</b>	<b>3 023 043</b>
<b>RECETTES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>32 256 769</b>	<b>33 990 752</b>	<b>35 468 642</b>	<b>33 728 072</b>
Subvention d'investissement	22 326 410	22 452 916	26 825 914	24 471 040
Autres subventions, ressources affectées	9 912 735	11 446 684	8 635 280	9 238 999
Autres ressources	17 624	91 152	7 448	18 033
<b>DEPENSES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>34 022 354</b>	<b>39 811 138</b>	<b>37 253 844</b>	<b>32 642 010</b>
Immobilisations incorporelles	7 495 209	7 733 488	6 931 527	5 699 627
Immobilisations corporelles	20 991 032	26 854 230	20 716 556	17 873 621
dont acquisitions pour les collections	15 186 033	18 774 789	12 105 234	12 062 729
Autres immobilisations	5 536 113	5 223 420	9 605 761	9 068 762
<b>INCIDENCE SUR FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>6 073 419</b>	<b>32 705</b>	<b>1 928 486</b>	<b>4 109 105</b>

Tableau 31 : Le budget 2018 par destinations (rang 1 & 2) - en AE & CP

Dest 1	Destination de niveau 2	Personnel		Fonctionnement		Investissement		TOTAL	
		AE=CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
Patrimoine immobilier	Projet Richelieu	987 072	109 363	289 595	545 361	993 483	1 641 796	2 270 150	
	Richelieu et annexes	167 098	319 019	324 388	17 940	32 009	504 057	523 495	
	François Mitterrand	556 311	49 979	18 686	5 223 881	5 990 500	5 830 170	6 565 498	
	Bussy	51 033	49 535	49 535	72 397	7 301	172 965	107 869	
	Arsenal	47 535	-	-	230 738	84 476	278 273	132 011	
	Bibliothèque musée de l'Opéra	30 539	-	-	-	-	30 539	30 539	
	Sablé	12 198	46 040	67 875	100 020	45 446	158 258	125 519	
	Boulevard St Michel	7 035	6 439	6 233	164 497	108 549	177 971	121 817	
Multisites	77 082	7 538 152	7 561 815	2 410 138	1 623 905	10 025 372	9 262 802		
<b>Total Patrimoine immobilier</b>		<b>1 935 905</b>	<b>8 118 527</b>	<b>8 318 126</b>	<b>8 764 970</b>	<b>8 885 670</b>	<b>18 819 402</b>	<b>19 139 701</b>	
Patrimoine collections	Dépôt légal	5 405 614	259 973	265 226	677 022	482 000	6 342 609	6 152 840	
	Pôles associés	1 010 112	1 862 110	1 856 335	122 227	194 081	2 994 449	3 060 528	
	Acquisitions	8 679 472	2 844 568	2 673 347	7 573 172	7 488 285	19 097 212	18 841 105	
	Constitution des collections numériques	5 753 428	251 157	198 302	3 287 495	3 527 978	9 292 080	9 479 708	
	Restauration/conservation	15 558 514	2 572 190	1 782 749	610 889	507 514	18 741 593	17 848 777	
	Sûreté des collections	2 456 436	67 446	67 570	-	-	2 523 882	2 524 006	
	Stockage des collections physiques	2 063 316	558 981	376 813	830 484	492 216	3 452 780	2 932 345	
	Catalogage hors informatique	19 754 752	109 196	109 196	280 260	248 165	20 144 208	20 112 114	
SIBIB/SINUM pour conservation	1 989 374	208 064	710 758	1 925 887	2 242 533	4 123 324	4 942 664		
<b>Total Patrimoine collections</b>		<b>62 671 017</b>	<b>8 733 686</b>	<b>8 040 297</b>	<b>15 307 435</b>	<b>15 182 772</b>	<b>86 712 138</b>	<b>85 894 086</b>	
Diffusion et valorisation	Accueil	3 040 238	243 285	260 505	176 538	96 679	3 460 061	3 397 422	
	Mise à disposition des collections physiques	10 212 995	1 354 727	1 055 226	1 034 186	1 082 004	12 601 908	12 350 224	
	Exception handicap	266 140	-	-	135 474	125 835	401 614	391 975	
	Services à distance	5 587 805	280 050	265 852	1 487 939	1 742 809	7 355 794	7 596 466	
	Reproduction	4 431 745	88 355	120 289	83 819	114 078	4 603 919	4 666 111	
	Éditions et produits dérivés	1 942 457	830 256	780 369	106 261	162 167	2 878 974	2 884 993	
	Expositions	3 208 612	1 423 030	1 434 251	106 453	136 717	4 738 095	4 779 580	
	Manifestations	1 919 846	324 495	378 660	39 715	85 426	2 284 056	2 383 932	
	Actions pédagogiques et éducatives	1 031 127	59 141	82 687	-	-	1 090 267	1 113 813	
	Formation professionnelle	664 381	10 199	9 646	-	-	674 580	674 027	
	Recherche scientifique	2 073 708	170 391	159 098	-	-	2 244 099	2 232 805	
	Activités internationales	982 168	63 991	72 991	-	-	1 046 159	1 055 159	
	SIBIB/SINUM pour communication	2 208 086	159 711	124 162	1 365 826	801 923	3 733 623	3 134 171	
Service public sur place	8 821 092	-	-	-	-	8 821 092	8 821 092		
Projet Haut de Jardin	-	-	-	964	14 403	964	14 403		
Participation à la filiale	-	-	-	1 197 000	1 197 000	1 197 000	1 197 000		
<b>Total Diffusion et valorisation</b>		<b>46 390 398</b>	<b>5 007 630</b>	<b>4 743 735</b>	<b>5 734 175</b>	<b>5 559 041</b>	<b>57 132 203</b>	<b>56 693 174</b>	
Fonctions support	Sécurité et sûreté	2 261 328	9 677 528	8 424 452	200 302	68 329	12 139 158	10 754 109	
	Logistique / exploitation	4 856 615	12 459 779	11 603 989	1 178 040	161 723	18 494 434	16 622 327	
	Locations immobilières et charges	339 102	109 602	99 583	-	-	448 705	438 685	
	Pilotage stratégie	3 911 429	477 280	754 595	290 756	258 796	4 679 465	4 924 819	
	Frais de mission	106 137	187 774	186 462	-	-	293 911	292 599	
	Communication	1 667 654	993 728	987 544	103 897	6 069	2 765 278	2 661 266	
	Dépenses relatives au personnel	5 259 378	1 005 982	1 077 988	410 424	653 189	6 675 785	6 990 555	
	Informatique transverse	1 834 763	59 861	14 861	2 101 598	663 694	3 996 222	2 513 318	
	Informatique bureautique	-	4 066 891	3 433 359	1 271 985	664 271	5 338 876	4 097 630	
	Documentation	75 134	201 085	199 584	-	-	276 220	274 719	
	Charges financières	-	2 272 762	2 246 762	210	210	2 272 972	2 246 972	
	Gestion administrative	8 941 228	344 776	425 552	280 053	431 018	9 566 057	9 797 798	
Personnel	-	84 723	84 723	-	-	84 723	84 723		
<b>Total Fonctions support</b>		<b>29 252 768</b>	<b>31 941 771</b>	<b>29 539 454</b>	<b>5 837 265</b>	<b>2 907 299</b>	<b>67 031 804</b>	<b>61 699 521</b>	
<b>Total "décaissable"</b>		<b>140 250 088</b>	<b>53 801 614</b>	<b>50 641 612</b>	<b>35 643 845</b>	<b>32 534 781</b>	<b>229 695 547</b>	<b>223 426 481</b>	

Tableau 32 : détail des recettes 2018 par origines

Recettes en GBCP (fonctionnement & investissement)		CF 2017	CF 2018
Ministère de la culture et de la communication	Subvention pour charge de service public	180 632 589	178 840 162
	Dotation en fonds propres	24 600 833	23 216 740
Autres subventions	Centre national du Livre, programmes de recherche	6 829 379	6 126 118
Dons et legs de particulier	Legs	294 772	377 071
Mécénat de particulier	Mécénat de particulier	360 510	470 066
Mécénat d'entreprise	Mécénat d'entreprise	854 504	1 462 607
Echanges marchandises	Echange de marchandises	500 259	378 836
Activité de bibliothèque	Accès aux salles de lecture	1 198 813	1 345 005
Expositions temporaires	Expositions (itinérantes, vistas batiments, ateliers pédagogiques)	427 006	423 592
Recettes issues des activités éditoriales	Editions	687 112	600 363
Prestation de service	Restauration d'œuvres	59 426	115 880
Autres activités commerciales	Produits dérivés	23 183	22 644
Location d'espace	Location d'espaces	689 779	404 468
Baux spécifiques et AOT	Autorisation d'occupation temporaire, redevances, remboursement de charges	4 232 288	6 199 585
Gestion des fonds	Activité de reproduction DRE	1 294 600	1 476 428
Valorisation des collections	Encadrement, numérisation	710 194	337 645
Formation	Formation professionnelle	121 534	62 807
Produits financiers	Produits des activités	3 188	1 335
Droits, brevets et marques	Droits d'auteurs	85 675	44 896
Produits de gestion	Produits de gestion	1 473 289	572 639
Recettes diverses	Autres	407 884	110 526
	France muséums	2 894 099	3 667 014
	Filiale	418 594	246 257
<b>Total recettes</b>		<b>228 799 508</b>	<b>226 502 685</b>

Tableau 33 : le bilan 2018

	2015	2016	2017	2018
<b>ACTIF</b>				
Immo. incorporelles	34 150 288	33 156 291	32 699 046	31 951 404
Immo. corporelles	1 343 303 767	1 355 895 073	1 357 685 159	1 370 757 801
Immo. financières	9 826 562	10 301 562	7 684 563	8 881 563
<b>Total I</b>	<b>1 387 280 617</b>	<b>1 399 352 926</b>	<b>1 398 068 768</b>	<b>1 411 590 768</b>
	1 753 814	1 802 929	2 036 271	2 159 278
Créances d'exploitation	63 404 327	62 280 962	68 036 138	67 740 630
<b>Total II</b>	<b>65 158 141</b>	<b>64 083 891</b>	<b>70 072 409</b>	<b>69 899 909</b>
<b>Total général (I + II)</b>	<b>1 452 438 758</b>	<b>1 463 436 817</b>	<b>1 468 141 177</b>	<b>1 481 490 676</b>
<b>PASSIF</b>				
Capital	1 095 217 307	1 095 263 548	1 086 995 784	1 096 831 823
Réserves	243 902 909	246 792 898	248 753 468	249 061 375
Subventions	86 135 941	95 012 583	101 404 171	108 601 004
<b>Total I</b>	<b>1 425 256 157</b>	<b>1 437 069 028</b>	<b>1 437 153 423</b>	<b>1 454 494 202</b>
<b>Provision pour risques et charges (II)</b>	<b>10 728 833</b>	<b>10 905 189</b>	<b>11 599 452</b>	<b>12 004 607</b>
Dettes financières	2 829 231	2 968 884	63 132	63 130
Dettes d'exploitation	13 624 537	12 493 715	19 325 171	14 928 738
<b>Total III</b>	<b>16 453 768</b>	<b>15 462 599</b>	<b>19 388 303</b>	<b>14 991 868</b>
<b>Total général (I+II+III)</b>	<b>1 452 438 758</b>	<b>1 463 436 817</b>	<b>1 468 141 177</b>	<b>1 481 490 676</b>

Tableau 34 : L'exécution du budget 2018

<i>Taux de consommation des crédits</i>	2016		2017		2018	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Personnel	99,02%		99,64%		99,82%	
Fonctionnement	95,58%	95,26%	96,06%	95,32%	96,79%	93,14%
<b>Total compte de résultat</b>	<b>98,06%</b>	<b>98,01%</b>	<b>98,67%</b>	<b>98,46%</b>	<b>98,96%</b>	<b>97,95%</b>
Investissement	<b>97,86%</b>	<b>79,47%</b>	<b>95,48%</b>	<b>89,82%</b>	<b>96,98%</b>	<b>88,68%</b>